

# **YHDESSÄ PÄÄTETTY**

**KOHTI TASA-ARVOISTA  
VUOROVAIKUTUSTA JA  
OSALLISTUMISTA**

Toimittanut  
Melisa Stevanovic



Gaudeamus



Copyright © 2023 Tekijät & Gaudeamus

Gaudeamus Oy  
[www.gaudeamus.fi](http://www.gaudeamus.fi)

Kansi: Tuomo Parikka

KL 14.14, 30.13, 87 • UDK 159.9, 316.6, 800/801

ISBN 978-952-345-244-2

Painopaikka: Printon Trükikoda, Tallinna 2023

# Sisällys

- 1 Johdanto: Yhteinen päätöksenteko vuorovaikutustutkimuksen kohteena .....7  
*Melisa Stevanovic*

## I

### YHTEISEN PÄÄTÖKSENTEKOPROSESSIN MERKITYS

- 2 Päätöksentekovuorovaikutuksen kokonaisrakenne..... 41  
*Jenni Fabritius ja Melisa Stevanovic*
- 3 Valta ja asiantuntijuus yhteisessä päätöksenteossa..... 56  
*Eлина Weiste, Melisa Stevanovic ja Lise-Lotte Usitalo*
- 4 Yhteinen päätöksenteko affektiivisena prosessina..... 71  
*Emmi Koskinen ja Melisa Stevanovic*

## II

### YHTEISEN PÄÄTÖKSENTEON ONGELMISTA ETEENPÄIN

- 5 Suomea toisena kielenä puhuvan työntekijän perustelukeinot kokouksissa ..... 85  
*Inkeri Lehtimaja, Salla Kurhila ja Lari Kotilainen*
- 6 Monenkeskisen päätöksentekoprosessin jatkaminen erimielisyyksien keskellä ..... 100  
*Elisa Kurtti*
- 7 Yhteisten ja uusien ymmärrysten saavuttamisen dialoginen dynamiikka strategiakeskusteluissa.....115  
*Pekka Pälli*

III  
OSALLISTAMINEN

- 8 Tieto ja potilaan osallistuminen hoitopäätösneuvottelussa . . . . .131  
*Sakari Iломäki, Aija Logren ja Johanna Ruusuvuori*
- 9 Tavoitteista päättämisen jännitteiset kehykset kuntouttavan  
työtoiminnan ohjauskeskusteluissa . . . . . 145  
*Sanni Tiitinen, Aija Logren ja Sanna Vehviläinen*
- 10 Työntekijöiden ääni työelämän osallistavassa  
päätöksentekoprosessissa . . . . . 162  
*Suvi Honkanen, Riikka Nissi ja Esa Lehtinen*

IV  
SUOSTUTTELU

- 11 Työ- ja vastuutehtävien jakaminen. . . . . 185  
*Camilla Lindholm ja Jenni Fabritius*
- 12 Palvelun hyödyllisyydestä neuvottelu ja päätöksenteko  
pitkittäisessä myyntiprosessissa . . . . .200  
*Riikka Nissi ja Jarkko Niemi*
- Lopuksi: Tulevasta toiminnasta päättämisen monet muodot . . . . 221  
*Melisa Stevanovic*

- Viitteet . . . . .240
- Lähteet ja kirjallisuus . . . . . 250
- Liite: Litterointimerkit . . . . . 274
- Kiitokset . . . . . 275
- Kirjoittajat . . . . . 276